



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA NAVALĂ "MIRCEA CEL BĂTRÂN"
Nr. A-N 219 din 26.01.2023

NECLASIFICAT
Exemplar unic
Dosar nr. ____

APROB
Comandantul (Rectorul)
Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”
Contraamiral de flotilă

Conf.univ.dr.ing. Alecu TOMA

ANALIZA PLANULUI OPERAȚIONAL 2022

al ANMB pentru implementarea *Planului Strategic de Dezvoltare Instituțională 2021-2025* și a *Programului Managerial al Rectorului 2020-2024*

Referințe: Planul strategic de dezvoltare instituțională 2021-2025 - **PSDI**; Planul Managerial al Rectorului 2020-2024 – **PMR**; Concluzii din raportul CEAC_2021 - **RCEAC**; Dispozițiunea comandantului privind organizarea, planificarea și desfășurarea procesului de învățământ, cercetare științifică, formare continuă și relații internaționale în anul universitar 2021-2022 – **DCDT** și alte documente specifice.

I. DIRECȚIA STRATEGICĂ - INTERNAȚIONALIZARE ACADEMICĂ

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire	Observații
<i>Obiectivul 1 (O1)</i> <i>Stimularea cooperării în plan regional și internațional și creșterea vizibilității internaționale</i>	Dezvoltarea rețelei de parteneri internaționali în vederea lărgirii cooperării în domeniul educației, instruirii și cercetării științifice și prin inițierea unor noi relații de colaborare	min. 2 noi parteneriate de colaborare bilaterală	B.P.P.C C.R.I. Decanate Dep.	Semestrial	Permanent	100% 8 noi parteneriate	- Theresian Military Academy, Austria; - National Defence Academy of Latvia, Letonia; - University of European Studies, Moldova; - Royal Military Academy, Belgia; - Armed Forces Academy of General Milan Rastislav Stefanik, Slovacia; - Politechnical University of Cartagena, Spania; - Military Institute Haydar Alyev, Azerbaidjan; - Academia Militar, Lisbon, Portugalia.
	Menținerea statutului de membru în organizațiile regionale și internaționale la care ANMB este parte și accesarea a noi organizații internaționale care să asigure o vizibilitate ridicată		participare la min. 2 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	100%

NECLASIFICAT

	Creșterea vizibilității ANMB în cadrul rețelei academiilor navale militare europene	participare la min. 1 activitate	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	100%	- membri EMILYO IG - membri EAB ESDC - reprezentant ANMB chairman LOD11
	Organizarea și coordonarea activităților de reprezentare internațională în țară și străinătate	organizare min. 5 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	100% 19 activitati	- vizite incoming: 4 (Albania, Franța, SUA, Bulgaria) - vizite outgoing: 3 (Albania, Bulgaria, UK) - activități outgoing: 9 (Franța, Grecia, Polonia, Bulgaria, Portugalia, Spania, Italia) - activități incoming: 3 (ESDC, Proteus, SPMPM)
	Organizarea de evenimente/conferințe internaționale în parteneriat cu instituții similare din străinătate	implicare organizare min. 2 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	100% 10 activitati	- CadetNav - SeaConf - eveimente/module proiecte: 2 Blue4Seas, 3 MarsNet, 2 SeaMentors, 2 Seasafers
	Dezvoltarea materialelor de promovare internațională, administrarea sitului ANMB și managementul comunicării cu partenerii internaționali în limba engleză	- răspuns 90% corespondență - menținere 90% site actualizat - min. 1 material dezvoltat	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	100%	- corespondență curentă; - prezentări ANMB pentru studenți Erasmus și pentru vizite parteneri; - material promovare program lb. engleză
<i>Obiectivul 2 (O2)</i> <i>Stimularea mobilităților internaționale</i>	Dezvoltarea portofoliului de mobilități în domeniul educației și instrucției de specialitate cu țări partenere pentru studenți.	Outgoing -min. 30 SMS -min. 90 SMP -min. 10 STA -min. 10 STT	B.P.P.C C.R.I. Decanate Dep.	Trimestrial	Permanent	100%	Outgoing - 86 SMS - 130 SMP - 18 STA - 32 STT Incoming - 27 SMS - 1 SMP - 10 STA - 23 STT
	Promovarea politicilor instituționale de promovare a mobilității cadrelor didactice pentru predare și training, ca parte a planului anual de pregătire individuală.	Incoming -min. 10 SMS -min. 10 STA -min. 5 STA Execuție min. 80% buget alocat				100%	

NECLASIFICAT

	Diversificarea parteneriatelor pentru programe de internship cu parteneri europeni –universități, societăți de navigație, operatori portuari sau alți agenți economici din domeniul maritim.	min. 2 parteneriate noi (I.I.A.)	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	100% 8 noi parteneriate	- Theresian Military Academy, Austria; - National Defence Academy of Latvia, Letonia; - University of European Studies, Moldova; - Royal Military Academy, Belgia; - Armed Forces Academy of General Milan Rastislav Stefanik, Slovacia; - Politechnical University of Cartagena, Spania; - Military Institute Haydar Alyev, Azerbaidjan; - Academia Militar, Lisbon, Portugalia.
	Dezvoltarea programelor de studii în limba engleză și diversificarea ofertei de cursuri în cadrul mobilităților incoming în ANMB.	min. 5 cursuri/program de studii	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	100%	- implementare cursuri International Naval Semester – 11 module – in curs de implementare; - elaborare 4 cursuri/module în limba engleză în cadrul proiectului Blue4Seas.
<i>Obiectivul 3 (O3)</i> <i>Dezvoltarea unor programe educaționale în limbi de circulație internațională</i>	Dezvoltarea unui program de studii universitare în limba engleză.	min. 1 program de studii supus acreditării	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	100%	- acreditare program NHEN în limba engleză.
	Elaborarea de materiale didactice editate în limba engleză. Introducerea de module de prezentare a terminologiei de specialitate în limba engleză, pentru fiecare disciplină	min. 5 cursuri/program de studii/postate ADL min.25% discipline cu module în lb. engleză	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	100%	Peste 25 de cursuri cu materiale in limba engleza au fost postate pe adl, fiind utilizate pentru studenții incoming.
	Dezvoltarea unor programe de studii în parteneriat cu universități similare din Europa.	Min. 1 inițiativă eligibilă	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	100%	Organizat curs Securitate Maritimă, în parteneriat cu CNAI si NVNA, luna mai 2022.
<i>Obiectivul 4 (O4)</i> <i>Dezvoltarea unor programe internaționale academice sau de instruire și</i>	Participarea la activități de instruire, module de pregătire sau de instrucție teoretică militară organizate de partenerii internaționali.	min. 3 activități outgoing min. 6 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	100%	- 8 module de pregătire (Franța, Portugalia, Polonia, Bulgaria, Italia, Lituania, Turcia), 19 studenți participanți

<i>pregătire militară în parteneriat cu instituții militare similare la nivel european sau internațional</i>	Stimularea programului de mobilități EMILYO (programul Erasmus militar) și diversificarea mobilităților de studenți militari pentru studii și practică finanțate din programul Erasmus+.	min. 3 activități outgoing min. 6 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	100%	- 5 module de pregătire (Polonia, Bulgaria, Italia, Franța, Portugalia), 10 studenți participanți
	Organizarea de module de instruire pentru studenții militari din academiile partenere în ANMB.	min. 2 activități incoming min. 6 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	100%	- 2 activități incoming (modul tactic, competiție nautică), 21 studenți participanți
	Participarea ANMB la competiții sportive în domeniul nautic.	min. 2 activități outgoing min. 4 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	100%	- 4 competiții sportive (2 Polonia, 1 Italia, 1 Spania), 15 studenți participanți
<i>Obiectivul 5 (O5) Valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare prin implementarea unor proiecte/programe în joint cu parteneri internaționali, finanțate din fonduri internaționale</i>	Accesarea instrumentelor structurale prin programe operaționale, cofinanțate din fonduri structurale.	min. 1 proiect în implementare min. 1 aplicație eligibilă	B.P.P.C Decanate Departament	Trimestrial	Permanent	100% 2 proiecte	- 2 proiecte POCU în implementare
	Accesarea proiectelor/programelor finanțate din fonduri regionale, comunitare sau internaționale.	min. 2 proiecte în implementare min. 1 aplicație eligibilă	B.P.P.C Decanate Departament	Trimestrial	Permanent	100% 7 proiecte	- 6 proiecte Erasmus parteneriate strategice în implementare (Blue4Seas, MarsNet, SeaMentors, SeaSafer, FAST, MarineTech) - 2 contracte noi atribuite "Horizon: Healthy Sailing" și MAR-LANG - 4 aplicații eligibile - 1 aplicație eligibilă respinsă Horizon.

<i>Obiectivul 6 (O6) Creșterea calității activităților de reprezentare și de cooperare internațională pentru facilitarea parcursului instituțional către excelența academică</i>	Elaborarea de proceduri operaționale transparente la nivel instituțional	100% proceduri actualizate min. 1 audit	B.P.P.C C.R.I.	Trimestrial	Permanent	100%	- 1 audit intern, 1 audit extern - 1 procedură actualizată (misiuni militare)
	Monitorizarea gradului de satisfacție a participanților la mobilități internaționale.	75% grad satisfacție participanți mobilități	B.P.P.C C.R.I.	Trimestrial	Permanent	100%	- satisfacție peste 90% la chestionarele colectate de la beneficiarii de burse Erasmus.

2. Obiectivul strategic EDUCAȚIE ȘI ÎNVĂȚARE

2.1 Formarea inițială

DIRECȚIA STRATEGICĂ – EDUCAȚIE, FORMARE INIȚIALĂ

Obiectivul strategic *CONSOLIDAREA CULTURII CALITĂȚII ȘI ASIGURAREA EXCELENȚEI ÎN DOMENIUL EDUCAȚIEI*

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire 31.12.2022
<i>Adaptarea și actualizarea permanentă a curriculumului în concordanță cu noutățile tehnologice și științifice din domeniile de studiu, armonizat cu cerințele angajatorilor, cadrul normativ și practicile naționale și internaționale în vigoare, astfel încât competențele dobândite</i>	Adaptarea metodelor și mecanismelor de predare - învățare și promovarea metodelor didactice activ-participative;	1 raport anual de autoevaluare a CEPS ce include un punct distinct dedicat măsurilor identificate și implementate privind adaptarea metodelor și mecanismelor de predare – învățare și promovarea metodelor didactice activ – participative/	Decan FIM Decan FNMN Președinti CEPS	Semestrial	Permanent	Îndeplinit
		Fișele disciplinelor (FD) revizuite cu includerea la rubricile „ <i>metode de predare</i> ” a metodelor și mecanismelor identificate urmare a analizelor CEPS	Directori departamente (DD) Responsabili PS (RPS)	Semestrial	Septembrie 2022	Îndeplinit

de către studenți să le faciliteze accesul pe piața muncii și să le permită o evoluție cât mai bună în carieră	Îndividualizarea procesului de învățare, care să țină cont de particularitățile studenților;	Caietul cadrului didactic completat cu fișelor de cunoaștere pentru fiecare std. privind calitățile, aptitudinile și potențialul de valorificare ale acestora de către cadrul didactic îndrumător de grupă (C.D.I.G)	CDIG DD	Trimestrial	Octombrie 2022	Îndeplinit Modelul caietului cadrului didactic a fost realizat. Caietul include consemnarea activității de cunoaștere și consiliere. C.D.I.G centralizează observațiile privind calitățile, aptitudinile și potențialul de valorificare a studenților, care le-au fost distribuite directorilor de departamente, CCOC, responsabililor de cercuri științifice
		1 fișa de cunoaștere /student întocmită și distribuită cadrelor didactice titulare (CDT) la PS respectiv				Îndeplinit Fișa de cunoaștere a fost aplicată de către tutori, prin intermediul platformei ADL, studenților de anul 1 (2022-2023). Eventualele aptitudini/competențe care pot fi valorificate pe parcursul anilor de studii vor fi aduse la cunoștința CDT cunoștința CDT
Orientarea conținutului către prioritățile de formare și în special spre dezvoltarea creativității studenților;		1 raport anual de autoevaluare a CEPS ce include un punct distinct modul de implementare a cerințelor Grilei 1L „Descrierea domeniului/programului de studii prin competențe profesionale și transversale”, coroborate cu cerințele exprese ale beneficiarilor: SMFN și industria maritimă	Decan FIM Decan FNMN DD CEPS RPS	Trimestrial	Permanent	Îndeplinit
		Identificarea a cel puțin 2 teme/disciplină cu caracter practic ce pot dezvolta ulterior creativitatea studenților în cadrul cercurilor studențești, respectiv proiectelor de cercetare	Decan FIM Decan FNMN DD CDT	Trimestrial	Permanent	Îndeplinit
Eliminarea conținutului redundant și corelarea tematicii cu obiectivele operaționale specifice;		1 PV/departament cu revizuirea conținutului disciplinelor, din care să rezulte, pe fiecare disciplină, modificările și îmbunătățirile aduse	DD CDT	Permanent	Septembrie 2022	Îndeplinit

Adaptarea și actualizarea permanentă a materialelor didactice suport: note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme, în conformitate cu conținutul permanent revizuit al fișelor de disciplină;	Note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme/disciplină revizuite anual în format electronic si postate pe ADL	DD CDT	Permanent	Septembrie 2022	Îndeplinit
	Toate fișele disciplinelor la limba engleză si a materialelor didactice aferente pentru secția militară vor fi adaptate în vederea îmbunătățirii rezultatelor absolvenților la evaluarea STANAG (minim 70% absolventi cel puțin 2 competențe STANAG nivel 2)	Decan FIM Prodecan Înv FIM CDT lb. engleză	Semestrial	Septembrie 2022	Îndeplinit
	Toate fișele disciplinelor si materialele didactice aferente anului 1 de studiu la programul de studiu NHNE in limbă engleză pentru secția militară, vor fi asigurate pe platforma ADL, fiind redactate in această limbă.	Decan FIM Prodecan Înv FIM CDT lb. engleză	Semestrial	Septembrie 2022	Realizat in totalitate continutul. A fost finalizată prezenta acestora pe platforma ADL in luna septembrie 2022
	Toate fișele disciplinelor de specialitate la sectia militară vor fi revizuite prin introducerea tematicilor ce vor cuprinde noua tehnică introdusă la bordul navelor militare sau la alte unitati din Fortele Navale	Decan FIM Decan FNMN DD RPS CDT	Permanent	Septembrie 2022	Realizat
	Fisele disciplinelor vor cuprinde tematici distincte privind armonizarea continutului cu prevederile Regulamentelor din Fortele Navale (FN-uri) , a standardelor si procedurilor NATO în vigoare în functie de nivelul de acces a studentilor, inclusiv prin utilizarea resurselor din punctul de acces NATO	Decan FIM Decan FNMN DD RPS CDT Responsabil punct acces NATO	Permanent	Septembrie 2022	Realizat
Creșterea digitalizării procesului de educație și instruire, prin revizuirea materialelor didactice și utilizarea resurselor digitale interactive, de învățare online	90% din discipline vor fi prevăzute după caz, cu note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme elaborate anual în format electronic si postate pe ADL	DD CDT	Permanent	Septembrie 2022	Realizat

NECLASIFICAT

	Obiectivizarea proceselor de evaluare prin adoptarea progresivă a tehnicilor digitale de evaluare	75% din discipline vor fi prevăzute după caz, cu tehnici digitale de evaluare (teste, aplicatii, etc.,)	Decani FNMN/FIM DD CDT	Permanent	Iunie 2022	Realizat
<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB prin acreditarea unor noi programe de studii (SUL și SUM) în acord cu nevoile viitoare ale principalului beneficiar, Statului Major al Forțelor Navale (SMFN) sau ale mediului economic, în baza unor analize în domeniu a ofertei educaționale din instituțiile similare ale statelor partenere;</i>	Implementarea Planului de măsuri al Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” pentru implementarea Concepției de Modernizare și Dezvoltare a Învățământului Militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030	Activitățile și termenele prevăzute vor fi realizate în totalitate	PPIU PCS PFCRU Sef SME Decani FNMN/FIM DD	Semestrial	Decembrie 2022	Realizat Până la aceasta data sarcinile trasate și termenele din Planul de măsuri al Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” pentru implementarea Concepției de Modernizare și Dezvoltare a Învățământului Militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030 sunt realizate
<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB la nivel internațional, prin acreditarea unor programe de studii în limba engleză atât la nivel SUL cât și SUM, care să ofere bazele sustenabile alternative pentru asigurarea numărului optim de studenți și premisele pentru creșterea notorietății internaționale;</i>	Asigurarea derulării programului de studii în limba engleză în cadrul specializării Navigație, hidrografie și echipamente navale la Facultatea de Inginerie Marină	Ocuparea locurilor stabilite prin Planul de scolarizare al MAPN și asigurarea resurselor umane și educationale	PPIU Decan FIM RPS DD TAN	Permanent	Iulie 2022	Realizat Locurilor stabilite prin Planul de scolarizare al MAPN și asigurarea resurselor umane și educationale au fost realizate.

NECLASIFICAT

<p><i>Dezvoltarea unui portofoliu de cursuri online susținute digital prin platforma ADL (inclusiv cursuri sub egida ESDC), pentru valorizarea potențialului instituțional;</i></p>	<p>Identificarea portofoliului de cursuri online cu predare în limba engleză împreună cu partenerii internaționali</p>	<p>Implementarea a 10 module de curs în limba engleză agreeate cu partenerii internaționali</p>	<p>DD CDT</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Decembrie 2022</p>	<p>Realizat A fost identificat un portofoliu de cursuri cu predare în lb engleză, astfel: FIM: Toate disciplinele de la programul de studii NHEN pot fi cuprinse în portofoliu cu predare în lb, engleza FNMN: Un număr de 35 discipline la programul de studii NTMF și 23 la IMNP (discipline cuprinse în planurile de învățământ a programelor de studii)</p>
<p><i>Promovarea unei Strategii instituționale, asumată de Senatul universitar și implicit de comunitatea academică, privind îndeplinirea unui deziderat extrem de important pentru instituția noastră, cu privire la înființarea unei Școli doctorale, în mod independent sau în parteneriat cu o universitate cu tradiție în acest domeniu, din țară sau din spațiul european/internațional, în vederea dobândirii statutului de IOSUD pentru ANMB;</i></p>	<p>Elaborarea Strategiei instituționale la nivelul senatului ANMB cu privire la înființarea unei Școli doctorale</p>	<p>Strategia instituțională elaborată și aprobată la nivelul Senatului ANMB</p>	<p>Presedinte Senat Comisie management și monitorizarea calității proceselor PPIU PPRI PCS PFCRU</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Martie 2022</p>	<p>În lucru. Va fi elaborata in concordanta cu directiile stabilite în cadrul consorțiului militar</p>
<p><i>Accentuarea deschiderii spre mediul instituțional românesc, dar și către cel internațional pentru promovarea recunoașterii academice a corpului profesoral și pentru valorificarea</i></p>	<p>Promovarea ofertei educaționale în licee/colegii civile la nivel regional în funcție de evoluția condițiilor pandemice, inclusiv promovarea prin sistemul online</p>	<p>Minim 15 licee din jud.Cta/facultate 10 licee din Jud. limitrofe/facultate</p>	<p>Decan FIM Decan FNMN</p>	<p>Lunar</p>	<p>Iunie Decembrie 2022</p>	<p>Realizat Pe baza Planului de promovare educațională, a fost realizată promovarea ofertei educaționale la un nr de 18 licee din Constanța, Năvodari, Tulcea, Murfatlar, Eforie Sud. La colegiile civile la nivel regional acest lucru nu s-a realizat în totalitate</p>

<i>ofertei educaționale a ANMB;</i>	Promovarea ofertei educaționale în colegii militare în funcție de evoluția condițiilor pandemice, inclusiv promovarea prin sistemul online	5 colegii	PPIU PPRI PCS PFCRU	Lunar	Iunie Decembrie 2022	Realizat In lunile decembrie-ianuarie au avut loc vizitele la sediile CML a echipelor de promovare din partea ANMB, conduse de locțiitorii comandantului ANMB
	Acțiuni de promovare în ANMB a ofertei educaționale în cadrul programului Școala Altfel , adaptată la mediul online, prin elaborarea de prezentări virtuale ale facultăților	1 prezentare virtuală /facultate	Șef Rel. Publice Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Iunie Decembrie 2022	Realizat
<i>Accentuarea deschiderii spre mediul instituțional românesc, dar și către cel internațional pentru promovarea recunoașterii academice a corpului profesoral și pentru valorificarea ofertei educaționale a ANMB;</i>	Organizarea pregătirii elevilor de liceu la matematică pentru admitere la ANMB	20 sedinte/an	Decan FNMN	Lunar	Iunie Decembrie 2022	Realizat IUNIE Au fost organizate un număr de 15 ședințe online de pregătire la matematică. Ședințele sunt accesibile și online pe canalul YouTube
	Organizarea pregătirii la educație fizică pentru admitere la secția militară, inclusiv asistenta online pentru explicarea traseului aplicativ, baremelor și tipul probelor	20 sedinte/an	Decan FIM	Lunar	Iunie Decembrie	Realizat IUNIE
	Organizarea simulării pentru admitere la ANMB la matematică	1 simulare/an	Decan FNMN	Lunar	Iunie 2022	Realizat Pe data de 06.06 a fost pus la dispoziția stud un test simulare admitere
	Acțiuni de promovare a ofertei educaționale a ANMB în cadrul târgurilor și expozițiilor, inclusiv în mediul virtual, în funcție de evoluția situației pandemice	5 acțiuni/an	Șef Rel. Publice Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Iunie Decembrie 2021	Realizat

NECLASIFICAT

<i>Introducerea unui mecanism intern privind dimensionarea adecvată a capacității de școlarizare în funcție de resursele existente, dar și adaptat în raport cu cererea de pe piața muncii</i>	Asigurarea succesului procesului de admitere 2021	Ocuparea locurilor – 100% militari - minim 90% civili	Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Septembrie 2022	Parțial îndeplinit Sectia militară: 100% Sectia civilă: NTMF:91% IMNP:60% E :40% EN:42%
	Valorificarea calificării universitare obținute	Minim 70% din absolvenți angajați	Decan FIM Decan FNMN Șef SME	Permanenet	Decembrie 2022	In curs de realizare DECEMBRIE
<i>Introducerea unui mecanism intern privind dimensionarea adecvată a capacității de școlarizare în funcție de resursele existente, dar și adaptat în raport cu cererea de pe piața muncii</i>	Evaluarea periodică a programelor de studii universitare de licență	Obținerea calificativului Încredere	Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Decembrie 2022	Realizat
	Acoperirea cu materiale didactice suport a disciplinelor din planul de învățământ (note de curs, îndrumar de laborator, îndrumar de proiect)	Min. 90%	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Realizat
	Măsurarea satisfacției studenților	Min. 500 răspunsuri	SME	Anual	Septembrie 2022	Realizat
	Încheierea de protocoale de colaborare pentru practica studenților	Asigurarea practicii 100%	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Realizat Au fost încheiate noi protocoale colaborare practică (inclusiv prin intermediul proiectelor POCU)
<i>Creșterea numărului de cadre didactice titulare, instructori militari și cercetători, concomitent cu promovarea unor politici instituționale pentru menținerea în calitate de titulari a cadrelor didactice și cercetătorilor de valoare;</i>	Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante corelate cu politicile de personal stabilite la nivelul SMFN	Incadrarea departamentelor min. 65%	Dir. Dep.	Semestrial	Martie Decembrie 2022	Parțial realizat FNMN: Sem 1 (2021-2022) IMNP: 1 lector – ocupat Răpeanu Eleonora Sem 2 (2021-2022) NTN: 1 Asist – ocupat Croitoru Horia FIM: Sem 2 (2021-2022) TAN: 1 Lect univ – ocupat Robe Elena
	Asigurarea resursei umane necesare unui învățământ universitar de calitate	70% din norme acoperite cu titulari	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Realizat

NECLASIFICAT

	Mentinerea în activitate a cadrelor didactice si de cercetare valoroase titulare peste varsta de pensionare	Mentinerea in activitate a conducătorilor de doctorat si a cadrelor didactice responsabili de proiecte de cercetare	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Realizat FNMN: Conf.univ.dr ing.Boşneagu Romeo FIM: Conf univ dr ing Moroianu Corneliu Conf univ dr ing.D ascalu Dumitru Conf. univ. dr Lungu Delia
<i>Reducerea încărcării didactice actuale și stabilirea unei metode echitabile de determinare a normei didactice maxime</i>	Elaborarea Anexei nr. 2 la PO 02-01 „Principii de constituirea a normelor didactice de bază și de ocupare a celor vacante, care trebuie avute în vedere la întocmirea statelor de funcții didactice (anul universitar 2021-2022)” în vederea stabilirii unei metode echitabile de determinare a normei didactice maxime	Stabilirea în urma analizei tehnico-financiare a normei de bază a CDT la 14 ore conventionale	Sef SME Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Parțial realizat pentru anul universitar 2021-2022 A fost redusă de la 16 la 15, conform Hotărârii SU nr. 748_D din 02.07.2021
<i>Promovarea valorii în rândul cadrelor didactice și de cercetare prin adoptarea unor măsuri financiare pentru obținerea unor rezultate remarcabile în activitatea profesională</i>	Includerea în cadrul Anexei nr. 2 la PO 02-01 „Principii de constituirea a normelor didactice de bază și de ocupare a celor vacante, care trebuie avute în vedere la întocmirea statelor de funcții didactice (anul universitar 2021-2022)” a prevederilor privind reducerea normei didactice pentru CDT ce au obținut rezultate remarcabile în activitatea profesională	Reducerea normei didactice de bază a CDT cu 4 ore	Sef SME Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Realizat pentru anul universitar 2021-2022, respectiv 2022-2023 A fost redusă cu 4 ore, pentru cadrele didactice CDT ce au obținut rezultate remarcabile în activitatea profesională (articole ISI cu factor de impact, doctoranzi etc.) Hotărârii SU nr. 748_D din 02.07.2021.
	Aplicarea Metodologiei si criteriilor de acordare a gradatiei de merit cadrelor didactice titulare si personalului didactic auxiliar	Max 16 % din personalul angajat didactic civil si auxiliar beneficiar al gradatiei de merit în functie de disponibilitățile financiare	Presedinte Senat ANMB Comisie management și monitorizarea calității proceselor	Anual	Septembrie 2022	In curs de implementare Au fost înaintate către DMRU propuneri de reglementare la nivelul MApN

NECLASIFICAT

<i>Acordarea de sprijin cadrelor didactice și de cercetare titulare în îndeplinirea standardelor specifice pentru promovarea în carieră sau pentru obținerea abilitării;</i>	Includerea în colectivele de cercetare în cadrul proiectelor derulate a cadrelor didactice și de cercetare cu potențial de promovare, pe baza competențelor demonstrate	Min 75% din colectivele de cercetare la nivel instituțional va fi format din personal didactic și de cercetare propriu	Presedinte consiliu științific	Permanenet	Decembrie 2022	Realizat Respectat la nivelul PSCD
<i>Promovarea participării ANMB la competiții sportive, în special în domeniul nautic, pentru consolidarea unei tradiții de reprezentare sportivă în domeniul sporturilor nautice și al sporturilor militare, cu valențe și impact internațional.</i>	Analiza programului competițional aferent anului 2022 și aplicarea acestuia la condițiile pandemice. Selectarea competițiilor ce pot asigura respectarea măsurilor de siguranță impuse de legislația în vigoare	Participarea la minim 2 competiții în domeniul nautic/sporturilor militare	Decani FIM; FNMN	Semestrial	Februarie Septembrie 2022	Realizat În anul 2022 ANMB a participat la Concursul militar de Orientare sportivă, Râmnicu-Valcea. Competiții nautice internaționale: Polonia, Spania
<i>Intensificarea parteneriatului student-profesor, prin schimbarea graduală a concepției de evaluare a studenților, în sensul diminuării ponderii evaluării sumative finale în favoarea evaluării pe parcurs, pentru identificarea și valorificării potențialului real al studenților din perspectivă practică;</i>	Adaptarea formelor de evaluare prevăzute în fișele disciplinelor la contextul pandemic, prin creșterea ponderii evaluării pe parcurs în detrimentul evaluării finale.	100 % din FD revizuite și adaptate specificului contextului pandemic	Decani FIM; FNMN DD Responsabili PS (RPS)	semestrial	Septembrie 2022	In curs de realizare
	Promovabilitatea studenților	Minim 40%	DD	Semestrial	Februarie Septembrie 2022	Realizat FNMN: Promovabilitate sesiune februarie Licența: 48% Master: 51% FNMN: 49% Promovabilitate sesiune iunie Licența: 48% Master: 56% FNMN: 49%

NECLASIFICAT

<p><i>Creșterea importanței predării în limba engleză, pentru creșterea gradului de angajabilitate și inserție pe piața forței de muncă, prin armonizarea terminologiei de specialitate cu terminologia de specialitate în limba engleză (limbaj tehnic), urmând asimilarea bunelor practici de comunicare la bordul navelor maritime și fluviale, civile sau militare;</i></p>	<p>Revizuirea fiselor de disciplină și a materialelor didactice aferente disciplinelor de specialitate astfel încât acestea să includă terminologia de specialitate în limbă engleză</p>	<p>Minim 50% din disciplinele de specialitate să conțină un modul de prezentare a terminologiei în limba engleză</p>	<p>Decani FIM;FNMN DD Responsabili PS (RPS)</p>	<p>semestrial</p>	<p>Septembrie 2022</p>	<p>Realizat</p>
<p><i>Îmbunătățirea serviciilor de consiliere și orientare în carieră a studenților și îndrumarea acestora pentru prevenirea abandonului școlar;</i></p>	<p>Consilierea în cadrul CCOC</p>	<p>5 % din studenți consiliați prin CCOC</p>	<p>Director CCOC Responsabil an Președinte ASAN</p>	<p>Anual</p>	<p>Iunie 2022</p>	<p>Realizat Realizată prin: Includerea pe ADL a unei partiții CCOC, unde sunt prezentate: - Materialele de consiliere, - Panel de organizare de videoconferințe, - Portofoliu întrebări/răspunsuri Link către pagina ASAN</p>
	<p>Consilierea și orientarea studenților în carieră prin tematică specifică în cadrul disciplinei Tutoriat</p>	<p>Min 2 teme.</p>	<p>Directori dep.</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Decembrie 2022</p>	<p>Realizat pentru anul universitar 2021-2022 Prin intermediul tutorilor de grupe (CDIG) și CCOC</p>

<i>Stimularea studenților cu rezultate deosebite la învățătură, cercetare științifică sau în alte activități cu impact pozitiv major pentru vizibilitatea instituției prin acordarea de stimulente sau reducerea taxei de studii;</i>	Acordarea unor burse pentru studenți din fonduri proprii	99 burse de studii 30 burse sociale	Decan FIM Decan FNMN	Semestrial	Octombrie 2022	FNMN: 2021-2022: Burse de studii: 39 + 19 = 58 Burse sociale: 10+11 = 21 FIM 2021-2022:: Burse de studii: 17 + 14 = 31 Burse sociale: 2+3 = 5 Burse merit (Asociația Balaban): 10+9= 19
<i>Inițierea revizurii regulamentului de acordare a bursei studentești prin introducerea unor criterii specifice includerii în categoria beneficiarilor și a studenților militari</i>	Revizuirea Regulamentului de acordare a bursei studentești	Regulamentul de acordare a bursei studentești revizuit	Presedinte senat Comisia de servicii studentesti Senat		Martie 2022	Realizat in luna iunie 2022

2.2 Formare continuă

Obiective operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire	Observații
<i>Organizarea cursurilor de limbi străine în cele două centre de învățare a limbilor străine</i>	Organizarea cursurilor conform instrucțiunilor DMRU, sistematizat conform propunerilor într-un Plan de Formare Continuă	Absolvirea cursurilor la zi să fie făcută de minim 70% din participanți	SMFN, DMRU, Șefii de centre limbi străine	Permanent	Permament	Îndeplinit	- 11 cursuri intensive și on-line: 212 cursanți, 4530 ore predare; - Evaluare inițială 50 persoane, 25 ore; - Testare ALCPT: 1098 militari și personal civil, 109 ore; - Testări misiuni: 119 persoane, 31 ore; - - Grupuri de lucru: 1 profesor, 1242 ore; - Seminar recertificare tester STANAG: 4 profesori, 40 ore; - Seminar certificare tester STANAG: 1 profesor, 80 ore; - Seminar formare tutori

NECLASIFICAT

Obiective operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire	Observații
							Familiarizare online: 3 profesori, 32 ore; - Traduceri în interesul MApN: 8 profesori, 276 ore; - Interpretariat vizite: 2 profesori, 19 ore.
<i>Continuarea cooperării cu mediul industrial, atragerea de experți în domeniu</i>	Semnarea contractului cu partenerii ANMB	Minim 500 ore	PFC Decani FNMN/FIM	Permanent	Permanent	Îndeplinit	- 1664 ore CMA SHIPS; - 157 ore STARGATE; - 48 ore NAVMAR;
<i>Organizarea de cursuri IMO în beneficiul studenților</i>	Organizarea de înscrieri la cursurile IMO	Încasări minim 30.000 lei	PFC Decani FNMN/FIM	Anual	Anual	Îndeplinit	- IMO Basic Safety Training: 115 studenți x 500 RON=57.500; - IMO Ship Security Duty: 120 studenți x 100 RON=12000;
	Desfășurarea de cursuri IMO în baza parteneriatului cu CERONAV	Minim BST				Îndeplinit	- Protocol colaborare cu Centrul Român pentru Pregătirea și Perfecționarea personalului din Transporturile Navale – CERONAV nr. A 603 din 01.02.2021.
<i>Organizarea de cursuri de conducător ambarcațiuni</i>	Derularea în cadrul Secției de Pregătire Marinărească și în campusul universitar a cursului de conducător de ambarcațiuni, certificat în anul 2017	Minim o grupă	Departamentul NTN	Anual	Octombrie 2021	Îndeplinit	- 7 cursuri Conducători de ambarcațiuni clasa C și D: 116 cursanți din cadrul FNR dintre care 72 studenți, 280 ore.
<i>Mentținerea calității pentru cursurile postuniversitare</i>	Organizarea de cursuri postuniversitare	1 curs de cpt.cdor/lit.col 2 cursuri de bază	PPRI, Decani, Directori departamente	Anual	Anual	Îndeplinit	- <i>Managementul sistemelor integrate de armament naval</i> : 10 cursanți; - <i>Folosirea în luptă a tehnicii și armamentului naval și navigația în siguranță</i> – promoția 2021-2022: 46 cursanți; - <i>Folosirea în luptă a sistemelor electromecanice navale militare și logistica de consum</i> – promoția 2021-2022: 20 cursanți;
	Înscrierea cursurilor postuniversitare în Registrul	1 curs de cpt.cdor/lit.col	PFC, Decani, Directori	Anual	Aprilie 2021	Îndeplinit	- <i>Managementul sistemelor logistice în Forțele Navale</i> – nr. 398

NECLASIFICAT

16 din 27

Obiective operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire	Observații
	Național al Programelor Postuniversitare		departamente				de înregistrare;
<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB prin acreditarea unor noi programe de studii postuniversitare de specializare, profesionalizare sau de carieră în acord cu nevoile SMFN sau a mediului economic</i>	Efectuarea unei analize privind oportunitatea înființării a noi programe de studii postuniversitare	Înființarea a 2 programe de studii postuniversitare	PFC, Decani, Directori departamente	Anual	Anual	Parțial îndeplinit	- A fost înscris în RNPP programul postuniversitar: <i>Managementul sistemelor logistice în Forțele Navale</i> – nr. 398 de înregistrare; - În urma analizei efectuate privind oportunitatea înființării a noi programe de studii postuniversitare a reieșit că acestea nu pot fi susținute ca urmare în primul rând a programului încărcat al personalului calificat și totodată a lipsa resurselor umane calificate;
<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB prin acreditarea unor noi programe de studii non-postuniversitare în acord cu nevoile SMFN sau a mediului economic</i>	Efectuarea unei analize privind oportunitatea înființării a noi programe de studii non-tuniversitare	Înființarea a 2 programe de studii non-universitare	PFC, Decani, Directori departamente	Anual	Anual	Neîndeplinit	- În urma analizei efectuate privind oportunitatea înființării a noi programe de studii non-tuniversitare a reieșit că acestea nu pot fi susținute ca urmare în primul rând a programului încărcat al personalului calificat și totodată a lipsa resurselor umane calificate;
<i>Încadrarea structurii cu personal</i>	Identificarea și atragerea personalului specializat în vederea încadrării de funcții în cadrul CFCRU	Încadrarea structurii minim 90%	PFC, Decani	Permanent	Permanent	Îndeplinit	- Funcția de Șef Centru Principal de Învățare a Limbilor Străine este neîncadrată și ținută prin cumul de către Directorul Școlii Postuniversitare;
<i>Dezvoltarea bazei materiale prin modernizarea și dotarea laboratoarelor existente în vederea</i>	Modernizarea Centrului Principal de Limbi străine cu laboratoare fonice	Reamenajarea și achiziționarea a 1 laborator resurse umane	PFC	Permanent	Permanent	Îndeplinit	- A fost contractat <i>Caietul de sarcini pentru achiziția de produse – Laborator media testare/învățare limbi străine</i> (AP 4283/01.07.2022): 1 complet la sediul ANMB.

Obiective operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire	Observații	
<i>îmbunătățirii calitative a procesului didactic</i>								
<i>Adaptarea și actualizarea permanentă a curriculumului cursurilor non-universitare și postuniversitare în concordanță cu noutățile tehnologice și științifice din domeniile de studiu, armonizarea cu cerințele angajatorilor, cadrul normativ și practicile naționale și practicile internaționale în vigoare</i>	Adaptarea metodelor și mecanismelor de predare-învățare și promovarea metodelor didactice activ-participative	Fișele disciplinelor (FD) revizuite	PFC, Directori departamente, Responsabili PS	Anual	Anual	Îndeplinit	- Au fost revizuite și actualizate fișele de disciplină la toate cursurile non-universitare și postuniversitare cu regulamentele FN și NATO și procedurile în vigoare; - S-au continuat procedurile pentru definitivarea Punctului de Lucru – NATO;	
	Adaptarea și actualizarea permanentă a materialelor didactice suport în conformitate cu conținutul permanent revizuit al fișelor de disciplină pentru cursurile non-universitare și postuniversitare cu respectarea normelor PIC	Note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme/disciplină în format electronic și postate de ADL cu respectarea normelor PIC		PFC, Directori departamente, Responsabili PS	Permanent	Permanent	Îndeplinit	- Pentru procesul de educație se folosește platforma ADL unde sunt încărcate fișele de disciplină, note de curs și alte materialele didactice suport, cu respectarea normelor PIC.
		Introducerea unui modul de pregătire de dezvoltare a abilităților de comunicare în limba engleză în contextul profesional – Terminologie militară generală conform STANAG 6001, nivel 2 în cadrul perioadei de stagiu la Cursul de bază (minim 70% absolvenți cel puțin 2 competențe STANAG nivel 2)	PFC, Decan FIM, CDT lb. engleză	Permanent	Permanent	Neîndeplinit	- Prin modificarea graficului activităților pentru cursurile de bază, modulului de pregătire de dezvoltare a abilităților de comunicare în limba engleză nu a mai fost considerat necesar având în vedere faptul că evaluarea ALCPT s-a realizat în perioada imediat anterioară	
	Creșterea digitalizării procesului de educație și instruire prin revizuirea materialelor didactice și utilizarea resurselor digitale	Cursurile non-universitare și postuniversitare vor fi prevăzute după caz cu note de curs, îndrumare	PFC, DD, CDT	Permanent	Permanent	Îndeplinit	- Pentru procesul de educație se folosește platforma ADL unde sunt încărcate fișele de disciplină, note de curs și alte materialele didactice suport, cu respectarea normelor PIC.	

Obiective operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire	Observații
	interactive, de învățare on-line	de laborator/proiect în format electronic și postate pe ADL cu respectarea normelor PIC					
	Măsurarea satisfacției studenților	Minim 90% cursanți	Coordonatori PS	Permanent	Permanent	Îndeplinit	- Cursanții de la cursurile postuniversitare au completat chestionare de satisfacție: 76 chestionare.
	Măsurarea satisfacției angajatorilor	Minim 10 răspunsuri	BIMC	Permanent	Permanent	Îndeplinit	- Studenții aspiranți de la cursul de bază (promoția 2021-2022) au fost evaluați în cadrul perioadei de stagiu de către 66 ofițeri evaluatori de la unitățile de repartiție.
	Atragerea de specialiști cu experiență la cursurile non-universitare de perfecționare/specializare și la cursurile postuniversitare	Implicarea specialiștilor cu experiență în Forțele Navale	PFC, Decani, Dir. Dep.	Permanent	Permanent	Îndeplinit	- Cursurile postuniversitare au fost desfășurate cu specialiști cu experiență din Forțele Navale Române.
<i>Promovarea cercetării ANMB în plan național și internațional</i>	Încurajarea și sprijinirea participării la Buletinul Forțelor Navale a cursanților de la cursurile postuniversitare de carieră cpt.cdor/lt.col	Publicarea în Buletinul Forțelor Navale	Coordonatori PS postuniversitare, CD	Anual	Anual	Îndeplinit	- 3 articole publicate în Buletinul Forțelor Navale selectate din cadrul Proiectelor de certificare a competențelor realizate de către cursanții de la cursul postuniversitar: <i>Managementul sistemelor integrate de armament naval</i>

3. Obiectivul strategic CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI INOVARE

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Promovarea cercetării ANMB în plan național și internațional</i>	Indexarea SBNA pentru creșterea impactului și prestigiului științific în SCOPUS	Mentținerea indexării Buletinului Științific al ANMB în SCOPUS	PCS Decani					Se revine la indexarea în baze de date internaționale și formatul pe patru secțiuni.	
	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a cadrelor didactice. Ediția a VIII-a SEA-CONF 2022	Atragerea a 50 participanți la conferință	PCS PPRI Decani					În perioada 21 – 22 mai 2022 în cadrul Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” a avut loc, online, A VIII-a ediție a Conferinței internaționale SEA-CONF 2022. Activitatea s-a desfășurat în baza aprobării Planului cu principalele activități ale Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” și al Statului Major al Forțelor Navale pe anul 2022. Conferința s-a desfășurat pe 4 secțiuni, la care au fost înregistrați un număr de 263 autori și coautori din instituții de învățământ și cercetare din țară și străinătate.	
	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a studenților. Ediția XLIV-a a CADET-NAV 2022	Participarea a minim 10 studenți /program de studiu	PCS Decani Coordonatori PS					În perioada 07 – 08 aprilie 2022 în cadrul Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” s-a desfășurat, online, Cea de-a XLIV-a ediție a Sesiunii de Comunicări Științifice Studențești CADET-NAV 2022. Activitatea s-a desfășurat în baza Planului cu principalele activități al ANMB în anul universitar 2021 – 2022, pe 7 secțiuni: Navigație și transport, Inginerie și management, Științe militare și informații, Inginerie electrică, Armament și comunicații, Inginerie mecanică, Științe fundamentale La această manifestare științifică au participat cu lucrări 350 studenți din 11 centre universitare din țară și străinătate, militare și civile cu care ANMB colaborează: Academia Navală N.Y. Vaptsarov din Bulgaria, Academia Navală din Gdynia, Polonia, Academia Militară a Moldovei, Universitatea Maritimă din Odessa, Ucraina, Academia Forțelor Aeriene “Henri Coandă” Brașov, Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, Academia de Poliție “Alexandru Ioan Cuza” București, Academia Națională de Informații “Mihai Viteazul”, București, Universitatea “Eftimie Murgu” din Reșița, Institutul Medico-Militar din București și ANMB.	
	Încurajarea și sprijinirea participării la conferințe științifice și workshop-uri cu participare națională și internațională	Participarea la conferințe științifice și workshop-uri a minim 2 cadre didactice/departament	PCS Decani					Cadrele didactice și de cercetare din ANMB au participat la conferințe științifice și workshop-uri cu participare națională și internațională, <i>cum ar fi</i> , <i>AFASes, KBO, Workshopul AGIR Conferințele Clubului Amiralilor și Gândirea Militară Românească</i> .	
<i>Dezvoltarea activității de cercetare-dezvoltare-inovare în ANMB.</i>	Continuarea demersurilor de obținere a finanțării din proiecte și programe naționale și internaționale și/ sau granturi	ANMB va aplica la minim 2 apeluri	PCS Director Centru CS					Contractate proiectele PLATMARISC și DigiANMB	
	Elaborarea și publicarea de noi cursuri, manuale, tratate, monografii, articole, cu un conținut de actualitate și lucrări de cercetare științifică, pentru utilizarea acestora în procesul educațional.	Fiecare departament va realiza minim 2 lucrări Acordarea ISBN lucrărilor cu bun de tipar.	PCS Directori departamente Cadre didactice					Au fost editate 17 titluri carte în anul 2022.	

	Continuarea editării Buletinului științific al ANMB	Realizarea a minim 50 articole pentru Buletinul științific	PCS Cadre didactice Șef BTACS	A fost publicat Issue 2 și Online first pe anul 2021, Issue 1 al Buletinului științific al ANMB pe anul 2022 și Online first pe anul 2022.
	Indexarea Buletinului Forțelor Navale în cel puțin două baze de date	Indexarea în minim o bază de date internațională.	PCS Șef Secție CS	S-a publicat numărul 34 al Buletinului Forțelor Navale. Este indexat în baza de date ROAD.
	Sprijinirea participării studenților la conferințele organizațiilor asociate (AFASTUD 2022, SECOSAFT 2022)	Participarea la fiecare manifestare cu minim 4 studenți/facultate	PCS Prodecan CS Responsabili cercuri științifice studențești	Îndeplinit, participare fizică cu 10 studenți la AFASTUD unde s-au obținut două premii II, un premiu III și două premii speciale și la SECOSAFT cu 15 studenți, unde s-au obținut un premiu I, un premiu II și un premiu III. La Ediția a XIV-a a Sesiunii de comunicări științifice "Anghel Saligny" din Galați s-a obținut un premiu I și la „Tehnonav Junior” din Constanța s-au obținut un premiu II și un premiu III.
	Dezvoltarea cercetării aplicative prin depunerea unor proiecte cu potențial mare de transfer tehnologic.	Fiecare facultate va depune minim 3 oferte conform nevoilor de cercetare ale MU și U din SMFN	PCS Director Centru CS	Se află în derulare 12 proiecte PSCD pentru anul 2022, 1 proiect PNCDI, 1 proiect POC.
	Dezvoltarea parteneriatelor științifice cu alte instituții din țară și din străinătate	Obținerea de minim 2 acorduri cu alte instituții similare	PCS	Au fost încheiate parteneriate cu Agenția de Cercetare pentru Tehnică și Tehnologii Militare și cu Universitatea Dunărea de Jos din Galați
<i>Dezvoltarea culturii de cercetare în ANMB</i>	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a studenților masteranzi. Ediția a XII-a MASTERNAV 2022	Participarea a minim 10 studenți masteranzi/program de studiu	PCS Decani Coordonatori PS	În data de 18 februarie 2022 în cadrul Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” s-a desfășurat A XII-a ediție a Sesiunii de comunicări științifice a studenților masteranzi MASTERNAV 2022. Activitatea s-a desfășurat în baza aprobării Planului cu principalele activități ale Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” și al Statului Major al Forțelor Navale pe anul 2022. Conferința s-a desfășurat pe 3 domenii, la care au fost înregistrați un număr de 100 participanți din ANMB, cu 100 lucrări, astfel: Științe nautice; Sisteme electromecanice navale; Operarea și conducerea sistemelor electroenergetice navale; Oceanografie și hidrografie; Inginerie și management.
	Organizarea seminarului științific al studenților absolvenți	Participarea a minim 60% din efectivul de studenți absolvenți	PCS Decani Coordonatori PS	În data de 27 mai 2022, în cadrul Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” s-a desfășurat online, pe departamente, a XII-a ediție a Sesiunii absolvenților. La această ediție au fost prezentate lucrări în cadrul celor 4 secțiuni, după cum urmează: Inginerie navală și navigație - 84 lucrări; Inginerie și management naval și portuar – 47 lucrări; Inginerie electrică – 40 lucrări; Electromecanică navală – 67 lucrări.
	Utilizarea bazelor de date științifice în cadrul proiectului Anelis+	Accesarea bazelor de date și documentare în vederea întocmirii proiectelor de diplomă și lucrărilor de disertație.	PCS	Îndeplinit. Reînnoit contractul cu ANELIS.

	Dinamizarea activității cercetării științifice din cadrul cercurilor științifice studențești, în scopul promovării ideilor studenților în procesul educațional.	Fiecare cerc științific studențesc va realiza minim un proiect Societatea antreprenorială a studenților din ANMB (SAS ANMB) va organiza minim 3 activități	PCS Prodecan CS Responsabili cercuri științifice studențești Consiliul executiv al SAS ANMB	În 2022 s-a reluat activitatea cercurilor științifice studențești, față de anii anteriori numărul acestora mărindu-se cu încă unul: Simulare numerică în inginerie marină, condus de lect. univ. dr. ing. Robe Voinea Elena Grația
	Completarea bazei de date care să integreze rezultatele activității de cercetare – inovare din ANMB	Completarea bazei de date SIMC	PCS Decani Cadre didactice	SIMC se actualizează de către cadrele didactice. Datele introduse au fost folosite pentru generarea documentelor necesare acreditării instituționale și programelor de studiu din ANMB.
	Organizarea și acreditarea Centrului de Cercetări în Domeniul Maritim	Scoaterea la concurs a posturilor	PCS Șef personal	Au fost scoase la concurs posturi de CS2 și CS3, acestea fiind încă neîncadrate.

4. Obiectivul strategic LEADERSHIP și RESURSE

4.1 Asigurarea unui management eficient bazat pe implementarea leadership-ului la toate nivelurile de conducere

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire
<i>Consolidarea sistemului de management al calității implementat la nivelul tuturor structurilor funcționale implicate în procesele instituționale;</i>	Vizita de supraveghere a BVRCI	Raport favorabil	CEAC Sef SME	Anual	Decembrie 2022	Îndeplinit Realizat in urma vizitei de supraveghere a BVRCI 09-10.12.2022
	Efectuarea auditului intern	Min 1 rap.	CEAC CAI	Anual	Decembrie 2022	Îndeplinit Realizat in urma auditului intern din perioada 01-11.11.2022
	Păstrarea autorizării ANR: Evaluarea periodică a programelor pentru brevetați	24 vize / an ANMB	Decan FIM Decan FNMN	Anual	Decembrie 2022	Îndeplinit Au fost efectuate vizitele de evaluare periodica a programelor de studii de catre ANR: Martie 2022 (SN / NTFM) Decembrie 2022 (SEN, EN)
	Pastrarea autorizărilor in urma vizitei de evaluare a EMSA	Raport favorabil	PPIU Sef SME Decani FNMN/FIM DD	Ciclu universitar	mai –iunie 2022	Îndeplinit Se implementeaza Planul de masuri la raportul de audit din partea EMSA

	Verificarea tuturor proiectelor de diplomă și lucrărilor de disertație pentru determinarea gradului de autenticitate	100%	Decan FIM Decan FNMN	Permanent	Permanent	Realizată
	Introducerea unor teme specifice privind SMC din ANMB în Planul de pregătire a cadrelor didactice și susținerea acestora	Min 2 teme.	Directori dep.	Semestrial	Aprilie Decembrie 2022	Realizată
	Introducerea unor teme specifice privind SMC din ANMB și susținerea acestora în Fișa disciplinei Tutoriat	Min 2 teme.	Directori dep.	Semestrial	Aprilie Decembrie 2022	Realizată
<i>Inițierea mecanismului de revizuirea Cartei universitare și a tuturor strategiilor de dezvoltare, a regulamentelor și procedurilor interne pentru actualizarea acestora la structura actuală și noile provocări și oportunități;</i>	Inițierea revizuirii tuturor regulamentelor și procedurilor interne din prisma modificării Cartei universitare	Revizuirea Regulamentelor și procedurilor urmare a schimbărilor survenite în Carta Universitară	Presedinte Senat ANMB Comisii senat	Permanent	Decembrie 2022	Realizată până la data prezentei analize Au fost revizuite toate regulamentele și procedurile interne conform planificării pe comisiile de lucru ale Senatului ANMB
<i>Promovarea personalului pe criterii de performanță</i>	Revizuirea Regulamentului de evaluare a cadrelor didactice din Academia Navală „Mircea Cel Bătrân” în concordanță cu Metodologia și criteriilor de acordare a gradatiei de merit cadrelor didactice titulare și personalului didactic auxiliar	Regulamentului de evaluare a cadrelor didactice din Academia Navală „Mircea Cel Bătrân” revizuit	Presedinte senat PIU Comisia management universitar	Lunar	Septembrie 2022	In curs de implementare Va fi implementat în funcție de propunerile de reglementare la nivelul MApN a criteriilor de acordare a gradatiei de merit cadrelor didactice titulare și personalului didactic auxiliar și disponibilitățile financiare

4.2 Asigurarea resurselor

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție instalație de comunicații prin satelit	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.07.2022	Report 2023
	Achiziție șalupă comandant NS Mircea	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Report 2023
	Achiziție instalație recepție TV prin satelit	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Report 2023
	Achiziție public adresă și interfon	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Contract finalizat
	Achiziție sistem supraveghere video	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Contract finalizat
	Achiziție vele și huse vele	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023

NECLASIFICAT

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire
	Achiziție mobilier	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
	Achiziție tendalet punte centru	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.07.2023	Report 2023
	Achiziție utilaje bucătărie(malaxor și marmită)	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.07.2022	Contract finalizat (malaxor) Report 2023 (marmita)
	Achiziție aparat de respirat autonom cu aer comprimat	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.07.2022	Contract finalizat
	Achiziție chartplotter RMPR 103,104	Modernizare RMPR	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Contract finalizat
	Modernizare instalație electroenergetică	Modernizare NSSISAM 281	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	30.11.2023	Contract multianual (finalizare trim.Iv/2023)
	Modernizare instalație santină	Modernizare NSSISAM 281	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
	Achiziție separator combustibil	Modernizare NSSISAM 281	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
	Modernizare instalație tratare scurgeri generale	Modernizare NSSISAM 281	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
	Modernizare instalație propulsie	Modernizare NSSISAM 281	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție microscop endodontic	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
	Achiziție fiziodispenser implantologie	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
	Achiziție trusă chirurgicală, trusă protetică implnatologie și implanturi	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
	Achiziție apex locator	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
	Achiziție unit dentar portabil 6 terminale	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
	Achiziție aparat de captare a aerosolilor	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
	Achiziție monitor funcții vitale portabil	Dotare cabinet medicină generală	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achiziție autoclav	Dotare cabinet medicină generală	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achiziție defibrilator	Dotare cabinet medicină generală	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achiziție pompă circulație centrala termică	Dotare centrala termică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achiziție instalație automatizare pompe centrala termică	Dotare centrala termică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achiziție macara portal 5 tone	Dotare CPMSN Palazu Mare	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achiziție electropompă submersibilă fosă septică	Dotare CPMSN Palazu Mare	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
Achiziție instalație de sonorizare	Dotare CPMSN Palazu Mare	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat	

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire
	Achiziție microbuz 8+1 locuri.	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achiziție stație de spălat vehicule	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Livrat
	Achiziție aparate aer condiționat(20 buc)	Dotare laboratoare	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Livrat
	Achiziție echipamente și mobilier Aula Mare.	Dotare aula	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achiziție tribuna 50 locuri podea aluminiu(8 buc.)	Dotare baza sportivă	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Livrat
	Achiziție panou baschet cu sistem poziționare(2 buc.)	Dotare baza sportivă	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Livrat
	Achiziție consolă de baschet mobilă	Dotare baza sportivă	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2024	Report 2024
	Achiziție sistem acces pietonal complex	Dotare structură securitate	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Livrat
	Achiziție dulap metalic ignifug termoreziztent cu 3 rafturi(2 buc)	Dotare compartiment mobilizare	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.05.2022	Livrat
	Achiziție distrugător documente	Dotare CDC	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.1972	Livrat
	Achiziție imprimantă multifuncțională A3(2 cpl).	Dotare compartiment mobilizare și compartiment logistic	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.05.2022	Livrat
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție stație pentru cititor bibliotecă.	Dotare bibliotecă	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2023	Report 2023
	Achiziție sistem tipărire/personalizare carduri bibliotecă	Dotare bibliotecă	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2023	Report 2023
	Achiziție poartă securitate bibliotecă	Dotare bibliotecă	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achiziție cititor mobil RFID pentru bibliotecă	Dotare bibliotecă	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achiziție sistem RFID pentru bibliotecar	Dotare bibliotecă	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2023	Report 2023
	Achiziție sistem de informatizare pentru bibliotecă.	Dotare bibliotecă	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2023	Report 2023
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achizitie plută de salvare gonflabilă 8 persoane (de antrenament)	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achizitie sonar cu scanare laterală	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2024	Report 2024
	Achizitie gradiometru	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2024	Report 2024
	Achizitie table interactive și videoproiector(6 cpl)	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achizitie simulator de sisteme electroenergetice navale	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Contract finalizat
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Modernizare simulator integrat de navigație (compartiment mașini).	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Contract finalizat
	Achizitie simulator navigație ape interioare	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	30.09.2023	Contract multianual (finalizare trim. II 2023)
	Achizitie simulator instrucția tragerii	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Report 2023
	Achizitie simulator didactic ECDIS	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Contract finalizat
	Achizitie sistem portabil traducere simultană	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2022	Livrat
	Achizitie softuri laborator meteorologic (pt. 15 computere) – 4 buc.	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2024	Report 2024

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire
	Achizitie sisteme computere pentru laboratoare și simulatoare – 174 buc	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Contract finalizat
	Achizitie sisteme computere pentru birou – 50 buc	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Contract finalizat
	Achizitie laptop – 100 buc	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Contract finalizat
	Achizitie monitoare interactive 86-98 inch – 32 buc	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achizitie masă consiliu, masă birou 3 persoane	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achizitie sursă 1500VA/1000W(32 cpl)	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2023	Report 2023 Finanțare PNRR
	Achizitie soluție integrată de back up alimentare electrică sală servere	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2023	Report 2023 Finanțare PNRR
	Achizitie soluție integrată de monitorizare parametrii sală servere	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2023	Report 2023 Finanțare PNRR
	Achizitie switch SG220-50	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achiziție switch ethernet(4 buc)	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2023	Report 2023 Finanțare PNRR
	Achizitie HDD 10 TB 7200 rpm(16 buc.)	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2023	Report 2023 Finanțare PNRR
	Achizitie rack station +server fișiere rețea(4 cpl.)	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2023	Report 2023 Finanțare PNRR
	Achizitie imprimare multifuncțional A0	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
	Achizitie aparat termic de îndosariere	Asigurare logistică didactică	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2022	Livrat
<i>Susținerea logistica a infrastructurii de logistica</i>	Asigurare CASCO și P & I - mars instrucție 2022	Asigurare navă și echipaj NS Mircea	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.03.2022	Finalizat
	Asigurare facultativă de viață- mars instrucție 2022	Asigurare navă și echipaj NS Mircea	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.03.2022	Finalizat
	Achizitie Alimente	Asigurare hrănire Studenti și personal ambarcat	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	permanent	Contracte în derulare
<i>Mentenanța infrastructurii de învățământ.</i>	Mentenanță simulator TRANSAS	Mentenanță simulatoare	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.10.2024	Contracte în derulare
<i>Susținerea logistica a infrastructurii de logistica</i>	Achiziție lenjerie pat pentru dormitoare	Dotare dormitoare Batalion studenti	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Contracte în derulare
	Achiziție echipament militar și protecție	Echipare Studenti militari si aspiranti	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	Contracte în derulare
	Lucrări de reparații curente la pavilionul A – pavilion comandă din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.12.2022	Contract finalizat

NECLASIFICAT

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Stadiu îndeplinire
	Lucrări de reparații curente la pavilionul B – bibliotecă din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.12.2022	Contract finalizat
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul C - clase din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.12.2023	Report 2023
	Lucrări de reparații curente la pavilionul D4 – cămin studenți civili din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.12.2023	Report 2023
	Lucrări de reparații curente la pavilionul E1 – sală de sport din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.12.2022	Contract finalizat
	Lucrări de reparații curente la pavilionul F1 – din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.12.2022	Contract finalizat
	Lucrări de reparații curente la pavilionul J - din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.12.2022	Contract finalizat
	Lucrări de reparații curente la baza sportivă, pistă atletism, tribună - din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.12.2023	Report 2023
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la aleile și platformele betonate din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.10.2022	Contract finalizat
	Lucrări de reparații curente la pavilionul C - din cazarma 3331	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.10.2022	Contract finalizat
	Lucrări de reparații curente la pavilionul N - din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.10.2023	Report 2023
	Lucrări de reparații curente la pavilionul N1 - din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.12.2023	Report 2023
	Lucrări de reparații curente la pavilionul N4 - din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.12.2023	Report 2023
	Lucrări de reparații curente la pavilionul N5 - din cazarma 1369	Reabilitare clădiri	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	01.12.2023	Report 2023
	Demolare pavilion S – Turn apă Executarea lucrării și recepția acesteia	Infrastructura	Cdor Pușcașu Radu	Lunar	31.12.2023	În curs de obținere certificat de urbanism în vederea demolării

Prezenta analiză a fost aprobată în ședința Consiliului de administrație din data de 26.01.2023 prin Hotărârea nr. AC-23-01A

**PRORECTOR PENTRU
ÎNVĂȚĂMÂNT**

**DIRECTOR GENERAL
ADMINISTRATIV**

**PRORECTOR PENTRU
PROGRAME ȘI RELAȚII
INTERNAȚIONALE**

**PRORECTOR PENTRU
CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**

**PRORECTOR PENTRU
FORMAREA CONTINUĂ**

Comandor

Comandor

Colonel

Comandor

Cpt. cdor

**Conf. univ.dr.ing. Dinu
ATODIRESEI**

ing. Radu PUȘCAȘU

Conf.univ.dr. Cătălin POPA

Conf. univ.dr.ing. Paul BURLACU

Conf. univ.Dr.ing. Sergiu LUPU